

Brenger van hoop, efficiency en winst

PROFIEL MC GROEP

Een jaar geleden werden de IJsselmeerziekenhuizen gereed van de overgang door de MC Groep van Loek Winter. Nu wordt al weer winst geboekt.

LELYSTAD 'Het rumen van een compleet ziekenhuis is echt wat anders dan een paar privéklinieken leiden', waarschuwden wrielden zorgondernemer Loek Winter (50) toen hij met zijn MC Groep in februari 2009 de failliete IJsselmeerziekenhuizen overnam.

'Ze hadden gelijk', zegt Winter nu bijna een jaar later. 'Het is complexer; we moeten tot in de diepste krochten van het bedrijf doordringen om de boel hier op een rationele manier te kunnen gaan aansturen. Maar het is gelukt. We zijn al uit de rode cijfers.'

De MC Groep van Loek Winter is nu bijna een jaar eigenaar van de voormalige IJsselmeerziekenhuizen in Lelystad en Emmeloord. Na een lange periode van onzekerheid gloort er weer hoop. Het vertrouwen komt weer terug, zegt Caroline Saré, hoofd van de afdeling interne geneeskunde in MC Zuidree, de nieuwe naam van het ziekenhuis in Lelystad. 'Toen Winter kwam dachten we: eerst zien, dan geloven. Men was bezadigd door alle onzekerheid.'

Bij orthopedisch chirurg Anne-Jan Swearinga sloeg de aanvankelijke scepsis om in vertrouwen toen hij hoorde dat Winter zelf met de MC Groep 3 miljoen euro in het ziekenhuis stopte. 'Toen dacht ik, dan zet ik ook mijn schouders er weer onder.' In de periode daarvoor had ook hij overwogen op te stappen. 'Nu ben ik met mijn gezin hier naakte verhuuld.'

De IJsselmeerziekenhuizen gingen eind 2008 faliet door mismanagement. Het eigen vermisgen was in korte tijd verlamt en de zorg was op sommige punten al jaren ontarmaats. In september dit jaar kwam het proces in een stroomversnelling toen de sterk verouderde operatiekamers werden gesloten vanwege problemen



Foto: Gaus Dubbelman / de Volkskrant

nog rondabele dingen mochten gaan doen en patiënten niet langer als mensen mochten zien.

Die vrees bleek ongegrond, zeggen Saré en haar collega Marijke Adrichen van de afdeling orthopedie nu. 'Loek komt soms hard over, maar we hadden wel zo'n type bestuurder nodig. Hij is een echte aanjager.' Maar hij is ook open en benaderbaar: 'ik loop zo bij hem

'We waren bang dat we alleen nog maar heel zakelijk mochten denken'

binnen als er wat is', zegt Saré. 'Vroeger waren hier alle deuren poedicht', aldus Adrichen.

De keuze voor een private investeerder was bewust, vermeldt Klaske Boersma, klinisch chemisch analist en sinds 1995 lid van de ondernemingsraad. Ook het St Jansdal in Harderwijk had interesse gestoid

een tweede Emmeloord. Dat wij een soort tweede politiekliniek van Harderwijk zouden worden, zoals destijds was gebeurd met het ziekenhuis in Emmeloord na de fusie met Lelystad.'

De OR was wel gescharmerd van een bedrijfsmatige aanpak. Een beetje efficiënter werken, daar is niets mis mee', zegt Boersma. De nieuw ingeslagen weg pakt goed uit. Het eerste jaar is positief afgesloten, de omzet groeit, medisch specialisten leren terug en de MC Groep werkt aan regionale allianties. 'Dat moet ook wel, want we zijn te klein om alleen in deze polier te overleven', aldus Boersma.

De MC Groep is onder meer een samenwerking aangegaan met de zelfstandige oogchirurgie. Zonnestraat aan de overkant van de straat. In Dronten is een gezamenlijke politiekliniek opgezet met het St Jansdal uit Harderwijk.

De MC Groep van Winter heeft 'de grond flink losgewoeld', is de algemene opinie. Nu moeten we de

Maar de afdelingshoofden twielen er niet aan dat het nieuwe bestuur gehoor geeft aan hun wensen als dat nodig is. 'Als we ons zoeken maar kunnen onderbouwen.'

Winter erkent dat hij nu pas toekomt aan het bedrijf zelf. 'In het begin ging alle aandacht uit naar de processen die te maken hadden met de transactie. Ik kreeg dan ook een déja vu toen ik Victor Mulk (de topman van Spijkse, red.) bezag met de overname van Saab. D