

Financiële Telefoon 2610

IJsselmeerziekenhuizen uit de rode cijfers

Van een onzer verslaggevers

AMSTERDAM – De vorig jaar van de ondergang geredde IJsselmeerziekenhuizen zijn door de nieuwe eigenaar MC Groep binnen een jaar uit de rode cijfers gehaald. Het negatieve resultaat van € 12,5 miljoen uit 2008 werd vorig jaar omgebogen tot een winst van € 1,6 miljoen.

Het resultaat is volgens Willem de Boer, bestuurslid en samen met zorgondernemer Loek Winter één van de oprichters van de MC Groep, beter dan de nieuwe eigenaren zelf hadden verwacht. Dat was volgens hem vooral te danken aan het feit dat veel minder patiënten de ziekenhuizen hebben gemeden dan was gevreesd. „De loyaliteit van de patiënt is erg meegefallen”, zegt de voormalige bankier.

De ziekenhuizen die de MC Groep in februari 2009 overnam, verkeerden niet alleen in ernstige financiële nood, maar hadden enkele maanden eer-

der ook de operatiekamers moeten sluiten vanwege last van vliegjes. De aanwezigheid van de beestjes bleek het gevolg van ondeugdelijke luchtreinigingsinstallaties die de vorige directie vanwege geldproblemen niet had vervangen. De aanpassingen aan de operatiekamers kostten vorig jaar € 4,8 miljoen.

De nieuwe eigenaar trok na de overname € 20 miljoen uit voor een grondige reorganisatie en betere dienstverlening. Dat levert volgens De Boer geld op. „Door sneller in te spelen op wijzigingen in de afspraken van patiënten, kunnen we



• De ooit bijna bankroete IJsselmeerziekenhuizen maken weer winst.

FOTO: BOB FRIEDLANDER

de capaciteit van onze apparaten beter benutten.”

Om te bezuinigen schraptte de groep 122 van de 892 voltijd-banen en bezuinigde de directie fors op inkoopcontracten en interim-personeel. Bovendien werden twee managementlagen geschrapt en werd afscheid genomen van 20%

van de medisch specialisten, omdat die volgens de directie disfunctioneerden. Volgens De Boer liepen er nogal wat specialisten rond die niet goed konden samenwerken, te weinig kwaliteit leverden of niet productief genoeg waren.

Hoewel de redding volgens plan verloopt, gaat De Boer er

voorzichtigheidshalve van uit dat de winst van de ziekenhuisgroep de komende jaren niet of nauwelijks toeneemt. Daardoor duurt het zeker nog tot 2013 voordat het negatieve eigen vermogen van € 26 miljoen – overigens met financiële hulp van diverse overheden – is weggewerkt. Uiteindelijk wil de MC Groep meer ziekenhuizen overnemen om zo beter te kunnen profiteren van inkoopkortingen.

De ziekenhuizen onderzoeken dit jaar in welke behandelingsrichtingen zij zich zouden moeten specialiseren, zegt De Boer. „Ons adagium luidt dat als een ziekenhuis een behandeling vaak verricht, dat dit de kwaliteit ten goede komt. Van behandelingen die je minder vaak doet, kun je je afvragen of je daarmee door moet gaan.”